



***Потребно је унапредити управљање поступцима набавки у циљу постизања веће ефикасности и смањења нерегуларности, поштовањем одредби интерног акта, ефикаснијим коришћењем постојећих ресурса и унапређењем контроле у свим фазама поступака набавки***

Систем јавних набавки представља комплексан процес, који треба да обезбеди да се јавна средства одговорно и сврсисходно троше, а наручиоцима да могу несметано да обављају своју делатност, те се у томе огледа значај доброг управљања системом јавних набавки.

Како би се јавна средства користила рационално, неопходно је да корисници јавних средстава реално и објективно утврде потребе са становишта послова који су им дати у надлежност, да посебну пажњу посвете правовремености и начину планирања, да обезбеде законитост и исправност у фази спровођења поступка, као и да успоставе адекватно и континуирано праћење извршења уговора о јавној набавци, како би се обезбедило поштовање начела ефикасности и економичности.

Дом здравља Апатин је интерним актом уредио поступак јавне набавке, који обухвата планирање, спровођење и праћење извршења уговора о јавним набавкама, као и начин планирања и спровођења набавки на које се закон не примењује.



Дом здравља Апатин није, у складу са интерним актом, евидентирао и документовао исказивање потреба, истраживање тржишта и утврђивање процењене вредности набавки и није спровео контролне активности, због чега постоји ризик од неостваривања начела ефикасности и економичности поступка јавних набавки.

Иако су поступци јавних набавки спроведени благовремено, приликом одређивање техничких спецификација нису биле доступне информације са тржишта предмета набавке, које нису прикупљене на основу спроведеног истраживања тржишта, а дефинисање критеријума за избор привредног субјекта, код појединих набавки, вршено је тако да се не могу довести у јасну логичку везу са предметом набавке, што је могло имати утицај на постизање веће ефикасности у поступцима јавних набавки.

Дом здравља Апатин није обезбедио континуирано праћење извршења уговора о јавним набавкама, јер је код појединих набавки повећан обим предмета набавке, односно извршене су набавке супротно Закону о јавним набавкама, што је могло утицати на ефикасност у поступцима набавки и на економично трошење јавних средстава.

### ***Препоруке***

Државна ревизорска институција је Дому здравља Апатин, у циљу постизања веће ефикасности у поступцима набавки, дала следеће препоруке:

- 1) да формира тим за планирање, који ће уредити и пратити све радње у фази планирања набавки у складу са интерним актима;
- 2) да донесе инструкције за планирање које ће садржати методологију за исказивање потреба за предметима набавке;
- 3) да спроводи свеобухватно истраживање тржишта предмета набавки у фази планирања;
- 4) да врши контролу исправности одређивања процењене вредности набавке и валидности у време покретања поступка;
- 5) да документује све радње у фази планирања набавки;
- 6) да спроводи контролне активности у свим фазама поступка јавне набавке;
- 7) да критеријуме за избор привредног субјекта одређује на основу истраживања тржишта;
- 8) да обезбеди праћење извршења уговора о јавним набавкама;
- 9) да измене уговора врши у складу са општим правилима;
- 10) да примењује одредбе закона на све набавке код којих не постоји разлог за изузеће.